



**Deloitte.**

# دور شركات الاستشارات في دعم التحول وتبني المعايير الدولية للتقرير المالي IFRSs

احسان مخدوم

حاقبة نقاش

الرياض - ٢٤ فبراير ٢٠١٦



# مقدمة

- قمة العشرين G20
- قرار التحول ٢٠١٢ – مجلس ادارة الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين
- التحول اجباري للمدرجة في ٢٠١٧ واختياري لغير المدرجة (اجباري لغير المدرجة (٢٠١٨)
- صدرت ثلاث وثائق (وثيقة اعتماد) لمشروع التحول وهي موجودة في موقع الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين [www.socpa.org.sa](http://www.socpa.org.sa)



هل فعلا نحتاج إلى مستشار  
لعملية التحويلات  
يعتقد  
الدولية للتقرير المالي؟



## • يعتمد..... على ماذا؟

- بيئة الحوكمة في المنشأة
- قدرات الادارة المالية والاقسام الاخرى ذات العلاقة - الفنية والبشرية
- طبيعة نشاط المنشأة
- تعقيد العمليات والاحداث

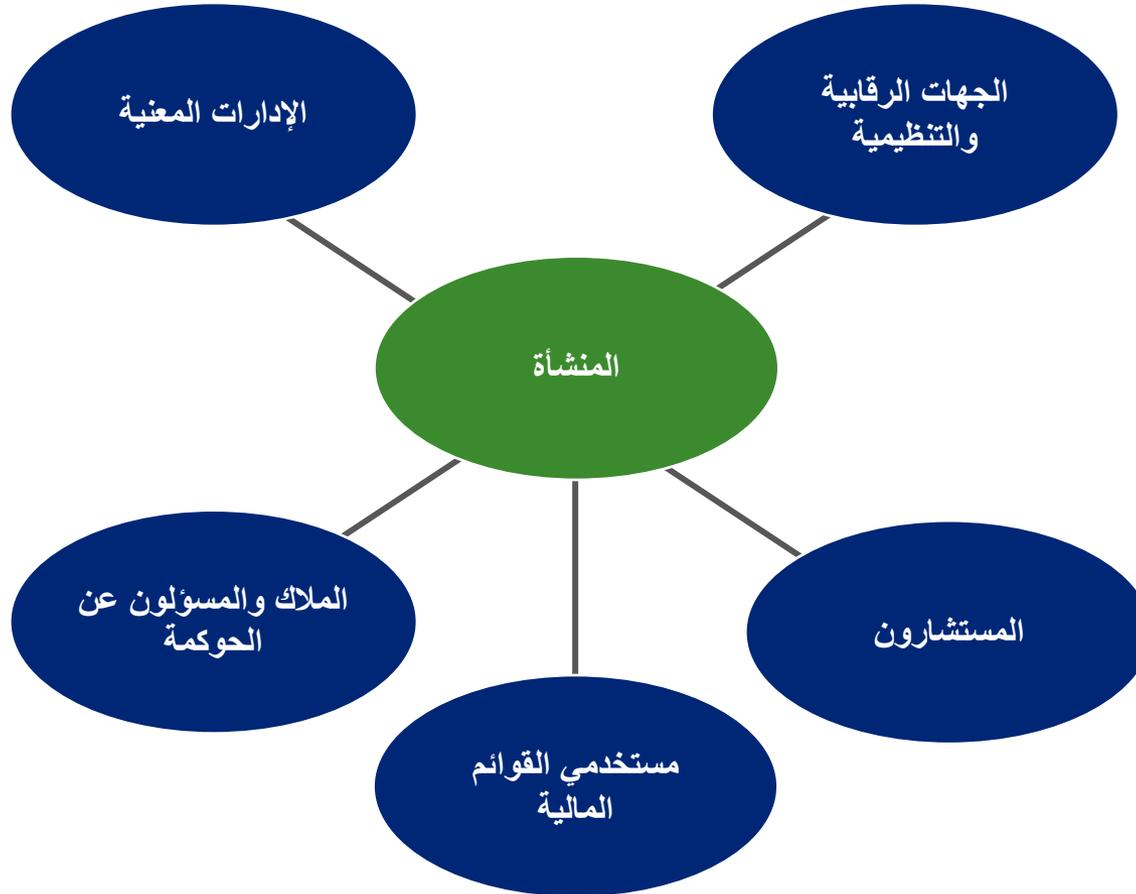
## • لماذا نحتاج الى مستشار / خبير؟

- يستطيع حل المشاكل بصورة افضل
- لديه المعرفة والخبرة المطلوبة في التحول
- ادارة مشروع التحول
- انشغال الادارة بأمور استراتيجية / تشغيلية اخرى
- التأكيد على خطة واستراتيجية المنشأة للتحول

# اهداف عملية التحول

- نجاح عملية التحول
- استدامة تطبيق المعايير الدولية للتقرير المالي
- تجنب المفاجآت التي تعطل عملية التحول
- توطيد ثقافة المعايير الدولية في المنشأة – التقارير/التشغيل/الانظمة... الخ

# من اهم اصحاب العلاقة في عملية التحول ؟



# التحول للمعايير الدولية للتقرير المالي (IFRSs)

المحور الأول : التخطيط لبرنامج التحول وتبني  
IFRSs

المحور الثاني : إعداد الأرصدة الإفتتاحية والتقارير  
المالية

المحور الثالث : تدريب وبناء القدرات في المحاسبة  
وفق IFRSs

المحور الرابع : تطوير نظام الموارد المؤسسية  
(ERP) / النظام المالي

المحور الخامس : تحديث السياسات والإجراءات  
المحاسبية

IFRSs

المعايير  
السعودية

# التحول للمعايير الدولية للتقرير المالي (IFRSs)

## المحور الأول: التخطيط لبرنامج التحول وتبني IFRSs

### الدور الرئيسي للاستشاري

- القيام بتحليل الفجوة ما بين السياسات والممارسات المحاسبية للشركة ومتطلبات IFRSs.
- إعداد مسودة خطة شاملة للتحول تأخذ في الاعتبار طبيعة ونشاط وتحديات الشركة/المجموعة، مستفيدة من خبرات المستشار السابقة وأفضل الممارسات.

### الدور الرئيسي للشركة

- التعامل مع التحول على أنه تغيير وتطوير وليس فقط إستجابة للتشريعات.
- تركيز الإدارة العليا على توفير الوقت وكوادر الشركة اللازمة للمواءمة خطة التحول والإعداد لها.
- العمل مع الاستشاري لمساعدته في فهم الشركة بعمق في فترة وجيزة حتى تنجح مرحلة التخطيط.

IFRSs

المعايير  
السعودية

# التحول للمعايير الدولية للتقرير المالي (IFRSs)

المحور الثاني: إعداد الأرصدة الإفتتاحية والتقارير المالية

الدور الرئيسي  
للإستشاري

- توفير محاسبين معتمدين وأصحاب خبرة لمراجعة السجلات المحاسبية والعمل مع الشركة على إعداد الأرصدة الإفتتاحية بدقة وفي إطار زمني معقول.
- تحضير أدوات تساعد الشركة في إعداد البيانات والقوائم الربع سنوية خلال ٢٠١٦ تحضيراً لعام ٢٠١٧.
- مساعدة الإدارة في إعداد البيانات والقوائم المالية للسنة المنتهية ٢٠١٦.

الدور الرئيسي  
للشركة

- العمل بجد مع الإستشاري لتوفير البيانات المالية بكل شفافية والنظر في كيفية إعداد السجلات التي لم تكن تعد في الماضي.
- الإجتهد في تحضير البيانات والقوائم الربع سنوية في ٢٠١٦ وفق IFRSs آخذين في الإعتبار ان البيانات والقوائم وفق المعايير السعودية ما زالت قائمة في هذه السنة.

IFRSs

المعايير  
السعودية

# التحول للمعايير الدولية للتقرير المالي (IFRSs)

## المحور الثالث: تدريب وبناء القدرات في المحاسبة وفق IFRSs

### الدور الرئيسي للاستشاري

- شرح المعايير الدولية ذات التأثير الأكبر على الشركة وشرح الجانب العملي للإلتزام بها.
- إعداد خطة بناء قدرات تشمل تطوير الموظفين خلال فترة زمنية مناسبة ودعم الإدارة المالية بكوادر ذات خبرة تساهم في نجاح التحول.

### الدور الرئيسي للشركة

- مراعاة أعباء العمل اليومي على موظفي الإدارة المالية والإستثمار في تدريبهم بشكل فعال خلال فترة زمنية مناسبة.
- دعم ثقافة التعلم وفهم المعايير الجديدة بدون تردد وتحفظ.

IFRSs

المعايير  
السعودية

# التحول للمعايير الدولية للتقرير المالي (IFRSs)

المحور الرابع: تطوير نظام الموارد المؤسسية  
(ERP) / النظام المالي

الدور الرئيسي  
للاستشاري

- تقييم إمكانية النظام الحالي في تنفيذ العمليات المحاسبية وفق متطلبات IFRSs.
- النظر بموضوعية في حاجة الشركة إلى تحسين أو تغيير النظام المالي الحالي مراعيين ان الهدف النهائي هو تبني IFRSs وليس تطبيق نظام مالي جديد.

الدور الرئيسي  
للشركة

- العمل يداً بيد الاستشاري في تقييم النظام.
- تبني نظرة مستقبلية لاحتياجات الشركة من إعداد التقارير المالية ( العامة والخاصة بالشركة ) واتخاذ القرارات بخصوص النظام في هذا الإطار.

IFRSs

المعايير  
السعودية

# التحول للمعايير الدولية للتقرير المالي (IFRSs)

## المحور الخامس: تحديث السياسات والإجراءات المحاسبية

### الدور الرئيسي للاستشاري

- تحديد السياسات والعمليات والإجراءات الحالية التي تحتاج الى تغيير أو إلغاء أو إضافات.
- توفير تفاصيل وأمثلة كافية لتمكين الشركة وموظفيها الماليين من تطبيق السياسات والعمليات والإجراءات بشكل واضح وفعال تحضيراً لعام ٢٠١٧.

### الدور الرئيسي للشركة

- مراعاة ثقافة الشركة فيما يخص اللوائح والسياسات والعمليات والإجراءات لدعم التطوير والتغيير المنشود والحرص على أن يكون الهدف هو التطبيق الناجح.
- العمل مع الاستشاري في توعية الموظفين بالسياسات والإجراءات المحاسبية الجديدة وأخذ ملاحظاتهم في الاعتبار.

IFRSs

المعايير  
السعودية

# تكلفة تطبيق IFRSs - الإتحاد الأوروبي (المصدر: Vernon Soare - ICAEW)

إيرادات اعلى من ٥,٠٠٠ مليون يورو	
متكررة	مرة واحدة
% ٠,٠٠٨	% ٠,٠٥

إيرادات من ٥٠٠ مليون يورو إلى ٥,٠٠٠ مليون يورو	
متكررة	مرة واحدة
% ٠,٠١	% ٠,٠٥

إيرادات اقل من ٥٠٠ مليون يورو	
متكررة	مرة واحدة
% ٠,٠٠٦	% ٠,٣١

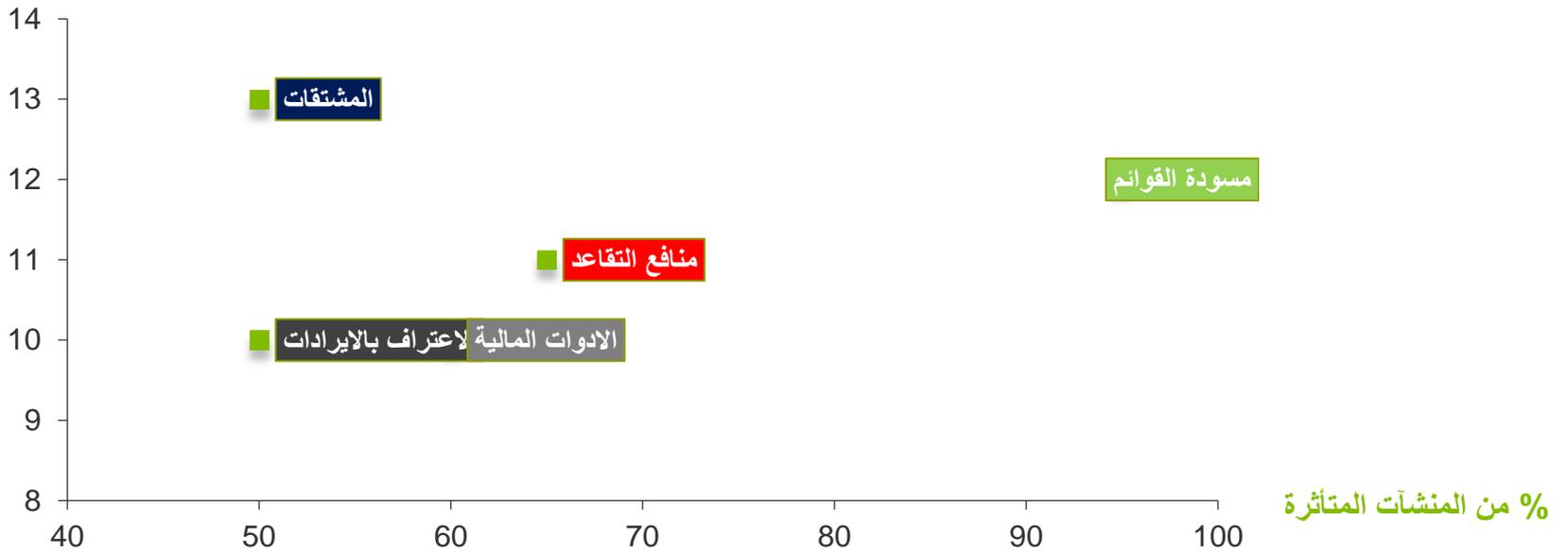
1	فريق العمل على مشروع IFRS
٢	أنظمة وبرامج
٣	المراجع الخارجي
٤	الدعم الفني
٥	تدريب الموظفين

1	فريق العمل على مشروع IFRS
٢	الدعم الفني
٣	المراجع الخارجي
٤	تكلفة المعلومات
٥	اخرى

١	الدعم الفني
٢	المراجع الخارجي
3	فريق العمل على مشروع IFRS
٤	أنظمة / برامج
٥	استشارات ضريبية

تكاليف هامة للتحويل للمعايير الدولية للتقرير المالي حسب عناصر معينة (المصدر: ICAEW - Vernon Soare)

من إجمالي التكلفة %



# للإطلاع – تحسين جودة المعلومات

Does Mandatory IFRS Adoption Improve Quality in Low Investor Protection Countries? Evidence from France, Sweden and Switzerland.

Nurul Houqe

Victoria University of Wellington, New Zealand – January 2013.

شكراً لكم...

Thank you...

ندعوكم بزيارة موقع ديلويت للمعرفة المحاسبية والذي يعتبر من افضل المراجع في العالم

[www.iasplus.com](http://www.iasplus.com)



This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, its member firms, or their related entities (collectively, the "Deloitte network") is, by means of this communication, rendering professional advice or services. No entity in the Deloitte network shall be responsible for any loss whatsoever sustained by any person who relies on this communication.

#### About Deloitte

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"), its network of member firms, and their related entities. DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL (also referred to as "Deloitte Global") does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) for a more detailed description of DTTL and its member firms.

Deloitte provides audit, consulting, financial advisory, risk management, tax and related services to public and private clients spanning multiple industries. With a globally connected network of member firms in more than 150 countries and territories, Deloitte brings world-class capabilities and high-quality service to clients, delivering the insights they need to address their most complex business challenges. Deloitte's more than 220,000 professionals are committed to making an impact that matters.

#### About Deloitte & Touche (M.E.)

Deloitte & Touche (M.E.) is a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL) and is a leading professional services firm established in the Middle East region with uninterrupted presence since 1926.

Deloitte provides audit, tax, consulting, and financial advisory services through 26 offices in 15 countries with more than 3,300 partners, directors and staff. It is a Tier 1 Tax advisor in the GCC region since 2010 (according to the International Tax Review World Tax Rankings). It has also received numerous awards in the last few years which include best employer in the Middle East, best consulting firm, the Middle East Training & Development Excellence Award by the Institute of Chartered Accountants in England and Wales (ICAEW), as well as the best CSR integrated organization.